

# Yıldızlar Holding, dışa bağımlılığı azaltacak yatırımlara hazırlanıyor



Hakkı Yıldız

Sanayi şirketleri salgın sürecinde bir yandan çalışan sağlığı için önlemler alıp iş sürekliliğini sağlamak için çaba harcarken, diğer yandan da hammadde ve ara mamul tedariki konusunda ortaya çıkan sorunları çözmeye çalıştı. Yaşanan bu süreç Türkiye'nin önde gelen sanayi gruplarının da farklı yatırımlara yönelmesine yol açtı. Bu gruplardan biri de İGSAŞ, Yıldız Entegre ve Yıldız Demir Çelik gibi farklı sektörlerden öncü şirketleri bünyesinde barındıran Yıldızlar Yatırım Holding...

## Yatırımsa yatırım, dışa bağımlılıktan kurtulmalıyız

Konuyla ilgili değerlendirmelerde bulunan Yıldızlar Yatırım Holding Yönetim Kurulu Üyesi Hakkı Yıldız, pandemi sürecinin kendileri açısından bir takım yeni hedefle-

re vesile olduğunu ifade ederken, "Şunu fark ettik; bu süreçte aslında bir anda seyahatler iptal olabiliyor, iletişim kopabiliyor. Gemi ticaretinin olmadığı, limanların çalışmadığı, gemi geldiğinde ithalatın yapılamadığı zorlayıcı bir iş ortamı yaşadık. ABD'de ormanınız var. Ağaç ürünleri için hammadde getireceksiniz. Ama oradaki çalışanlar virüs nedeniyle ormana gitmiyor. Dolayısıyla hammadde tedarikinde problem yaşıyorsunuz. Fakat iş piyasada böyle bir problem yaşamadık. Pandemi sürecinde iç pazar anlamında lojistik hizmet kesintisiz devam etti. Yeni dünya düzeninde kapıların kapanmasından kaynaklı olarak bir yığın gelişmiş ülke zaruri ihtiyaçlarını karşılayamadı. Biz de bu durundan kendi derسيمizi çıkardık. Bizi dışa bağımlı olmaktan kurtaracak hale dönme-

## Hedeflerde revize yok, Ar-Ge öncelik

2019 sonunda konsolide cirolarını 8 milyar TL'nin üzerine taşıdıklarını ve demir-çelik sektörünün de katkısıyla ihracat yaptıkları ülke sayısını 70'e çıkardıklarını belirten Hakkı Yıldız, 2020 beklentileriyle ilgili de "2020 herkesin bildiği gibi, koronavirus salgınının gölgesinde geçen; faaliyet ortamının ciddi

ölçüde zorlaştığı bir yıl oldu. Biz Yıldızlar Yatırım Holding olarak, bu dönemde ülkemize karşı duyduğumuz sorumluluğumuzu ve iş sürekliliği premiyemizin bir gereği olarak üretime devam ettik, ediyoruz. 2020 ve ötesinde, özellikle grup şirketlerimiz bünyesinde Ar-Ge faaliyetlerine ağırlık vereceğiz" dedi.

liyiz. Yatırımsa yatırım... Özetle Türkiye'de hammaddeyi bulabileceğimiz, ara mamulleri üretebileceğimiz ürünlerin yatırımı üzerine kafa yormaya başladık. Bu konuda ciddi mesai harcıyoruz. Mesela endüstriyel orman konusu... Evet bizim için ABD'den getirmek daha ucuzdu. Türkiye'deki ormancılık, yatırım ve geri dönüş anlamında

daha pahalıydı. Ama şimdi ulaşamadığımızda, ucuz bulduğum pahalı, pahalı dediğin ucuz hale geldi. Bu işi Türkiye'de değerlendirmek önceden direkt reddettiğimiz bir fiizibilitetken, bugün uzun vadede artık 'neden olmasın' demeye başladık. Aynı konu, ana iş kollarımızdan biri olan demir çelikte de geçerli" ifadelerini kullandı.