

“YATIRIMDA HIZ KESMİYORUZ”

İGSAŞ, toplam 4 üretim tesisiyle Türkiye’de kullanılan gübrenin yüzde 17’sini üretiyor. İGSAŞ İstanbul Gübre Sanayii A.Ş. Genel Müdürü Turan Tok, çok geniş bir ürün portföyüyle her türlü ihtiyaca cevap verebilecek bir yapı kurduklarını söylüyor. “Burada yatırımlarımıza ve Ar-Ge faaliyetlerimize hız kesmeden devam ediyoruz” diyor. 2019’da yüzde 15 büyüyen şirket, bu yıl da benzer bir hedefe sahip.

Türkiye’nin önemli sanayi kuruluşlarından İGSAŞ, 1.000’e yakın çalışanıyla ülkede kullanılan gübrenin yüzde 17’sini üretiyor. Şirketin faaliyet alanı hem Türk tarımının ihtiyaç duyduğu, verimliliği ve ürün gamını artıracak gübre ürünlerini üreticilere sunmak hem doğru uygulamalar hakkında farkındalık çalışmalarlarıyla tarım hasılasına katkıda bulunmak. İGSAŞ İstanbul Gübre Sanayii A.Ş. Genel Müdürü Turan Tok, “Çok geniş bir ürün portföyüyle her türlü ihtiyaca cevap verebilecek bir yapıyı kurduk, burada yatırımlarımıza ve Ar-Ge faaliyetlerimize de hız kesmeden devam ediyoruz” diyor.

İGSAŞ, tarımda verimliliği artırmak adına 2015’ten bu yana “Tarladan Sofraya” ve “Toprağıma Minnettarım” projeleriyle çiftçileri eski alışkanlıklarından vazgeçmeleri ve doğru tarım uygulamalarına yönlendirmeleri için köy köy geziyor.

2015-2019 döneminde gübre ve üretimine yönelik gerekli maddeler için yapılan ithalatın 5,5 milyar doları aşacağını belirten Tok, “Buna karşın aynı dönemde yapılan ihracatın ise 866 milyon dolar seviyesinde kaldığını görüyoruz. Bu veriler İGSAŞ olarak bizim en büyük yatırım motivasyonumuz. 2019’da yüzde 15 büyüme performansı yakaladık. Bu yıl da benzer bir hedefle yola çıktık. Bu hedeflerimizi revize etmiyoruz” şeklinde konuşuyor.

İGSAŞ İstanbul Gübre Sanayii A.Ş. Genel Müdürü



Turan Tok ile alanlarındaki öncü adımlarını ve gelecek stratejilerini konuştuk:

Bugün hangi alanlarda öncüsünüz, nasıl bir büyüklüğe sahibsiniz?

İGSAŞ, sadece kendi sektörünün en büyük firmalarından biri değil, aynı zamanda ülkemizin en önemli sanayi kuruluşlarından biri. Türkiye'de, Kocaeli, Kütahya, Antalya ve Samsun'da bulunan 4 üretim tesisimizde Avrupa Birliği standartlarına uygun üretim gerçekleştirirken, Antalya, Samsun, İskenderun, İzmir ve Tekirdağ'da bulunan depolarımız lojistik faaliyetlerimize önemli bir derinlik sağlıyor. İGSAŞ olarak, 1.000'e yakın çalışanımızla Türkiye'de kullanılan gübrenin yaklaşık yüzde 17'sini üretiyoruz.

Toplam üretim kapasitesi yılda 1,5 milyon tonu bulan üretim tesislerimiz ve ülkemiz genelindeki yaklaşık 700 bayımızla Türk çiftçisinin en büyük destekçilerinden biriyiz.

Tesislerimizde tarım ve sanayinin ihtiyaç duyduğu üre, amonyak, kompozit gübreler, nitratlı gübreler, özel ve spesifik damla sulama gübreleri, UAN, İGSAŞ Blue, PAN, SNA, DNA ve nitrat çözeltilisi üretimi gerçekleştiriyoruz. Kütahya'da tamamladığımız yeni hat çalışmalarımızla eskiden Türkiye'nin ithal ettiği potasyum nitrat gübresini ülkemizde ilk kez üretmeyi başardık ve bu yolla da cari açlıkla mücadelede önemli bir katkı sunuyoruz. Bunun yanında bugün Körfez fabrikamızla da Türkiye'nin tek üre üreticisi konumundayız.

Bugüne kadar modern tarım alanında ne gibi belli başlı çalışmalarınız oldu?

İGSAŞ aslında Türk tarımıyla kol kola yürüyen, Türk çiftçisinin ihtiyaçlarına çözümler üretmek ve tarımdaki verimliliği artırmak için faaliyet gösteren bir üretici. 1971 yılında çıktığı yolculuğa bugün Yıldızlar Yatırım Holding çatısı altında devam ediyor.

Tarım deyince tabii kapsam oldukça genişliyor. Bir ülke ekonomisi için en stratejik iş alanlarından birisi tarım. Hele ki bizimki gibi bir coğrafya ve nüfusa sahip bir ülke için vazgeçilmez öneme sahip. İGSAŞ olarak aslında iki temel faaliyetimizden bahsedebiliriz: Birincisi Türk tarımının ve çiftçisinin ihtiyaç duyduğu, verimliliği ve ürün gamını artıracak gübre ürünlerini üreticilere sunmak. İkincisi doğru tarım uygulamaları hakkında farkındalık çalışmalarına imza atarak Türkiye'nin tarım hasılasına ve dolaylı olarak ülkemiz ekonomisine katkıda bulunmak.

Birinci başlık altında bugün gerçekten Türkiye'de çok önemli çözümleri çiftçilerimize için sağlıyoruz. Çok geniş bir ürün portföyüyle her türlü ihtiyaca cevap verebilecek bir yapıya kurduk. Bununla ilgili yatırımlarımıza ve Ar-Ge faaliyetlerimize de hız kesmeden devam ediyoruz. Özellikle ülkemizin ithal



ettiği ürün gruplarında Türkiye'de üretimi nasıl sağları diye laboratuvarlarımızda sürekli çalışıyoruz. Bir yandan bu Ar-Ge ve ürün odaklı iş geliştirme faaliyetlerine devam ederken bir yandan da ülkemizde 'iyi ve doğru tarım' farkındalığını artıracak çok sayıda projeyi hayata geçirdik, geçirmeye de devam ediyoruz.

Bugün dünya ekonomisinde en önemli meydan okumalardan biri hızla artan nüfusun, sınırlı kaynakla nasıl yönetilebileceği... Bunun için de en kritik konulardan biri tarım ve gıda üretimi olarak öne çıkıyor. Elinizde sınırlı kaynakınız olduğunda yapacağınız en doğru yöntem verimliliğinizi artırmak. Doğru tarım uygulamalarını hayata geçirmek

konusunda bugüne kadar ne yazık ki çok başarılı olmadık. Tarım alanlarında toprağın analiz edilmesi ve buna göre ekim yapılması, ekili arazilerde doğru gübre ve doğru su kullanımıyla aslında beşerli bir topraktan alıyorsunuz ürünü neredeyse ikiye katlamamız mümkün.

Bu kapsamda İGSAŞ olarak 2015 yılında hayata geçirdiğimiz "Tarladan Sofraya" ve "Toprağın Minnettarım" projelerimizle, çiftçilerimizin eski alışkanlıklarından vazgeçmeleri ve doğru tarım uygulamalarına yönelmeleri için köy köy geziyoruz.

Verimlilik adına neler yapıyorsunuz?

Mevcut şartlarda çiftçinin evini geçindirebilmesi için babadan dededen kalma yöntemler yerine bilinçli ve nitelikli üretim yapması zorunlu hale geldi. Bu bilinçli ve

nitelikli eğitim ancak doğru zirai eğitimle mümkün. Türkiye'de tarımın daha verimli yapılabilmesi için mutlaka toprak ve su analizi yapılması gerekiyor. Türkiye'de ekilebilir alanların önemli bir bölümü birinci kalite değil. Bu nedenle verimi artırmak için doğru sulama yapılmalı ve doğru gübre kullanılmalı. Biz de İGSAŞ olarak çoğalaşan topraklarımızı zenginleştiren, üretim maliyetlerini minimize eden ve girdileri artıran uygulamalı zirai eğitimler için alanında uzman ziraat



mühendisi ekibimizle çiftçilerimize destek ve çiftçiye dokunacak projeler geliştiriyoruz. Çiftçimizin kendini evinde hissedeceği yerlerde sohbet ortamında eğitimler veriyoruz. Danışman hocalarımızla çiftçilerimize tatbiki eğitimler yapıyoruz, yanlış uygulamaların doğru şekillerini anlatıyoruz. Toprağın ve ürünün gerçekten ihtiyacı olan gübreleme, sulama programını çıkarıyoruz. Tarlalara 'damlama sulama' sistemini kuruyoruz. Tarlayı modern tarım teknikleriyle işlerken, ekiliyor, gübreliyor, suluyor ve ilaçlıyoruz. Ülkemizde 7 ayrı bölgede toprak analizleri yapıyoruz. Toprağın yapısına göre hazırladığımız gübreleme programlarımız sonucunda çiftçilerimiz yüzde 30 daha az su, yüzde 30 daha az işçilik, yüzde 30 daha az enerji ve gübre kullanarak, yüzde 40 daha fazla verim elde ediyor.

Bu yıl yeni başlattığımız modern tarım uygulamaları var mı, neler?

Tarladan Sofraya ve Toprağınla Minnettarım Projeleri, İGSAŞ'ın sürdürülebilir tarım uygulamalarından sadece birkaç tanesi. Bizim şirketimizin en önemli misyonu ülkemizde sürdürülebilir tarım politikalarından yerleşmesine katkı sağlamak. Bu nedenle çok çeşitli projeler yürütüyoruz. Birincil önceliğimiz her zaman mevcut projelerimizin kapsamını, etki alanını genişletmek. Buna da hız kesmeden devam ediyoruz. Gerek analizini gerçekleştirdiğimiz toprak büyüklüğünü gerek bu yolla dokunduğumuz çiftçi sayısını her geçen gün artırıyoruz. İGSAŞ olarak teknolojinin yıkıcı gücünü, Türk tarımının gelişimi için kullanıyoruz. Çiftçilerimize fayda sağlayacak uygulamaları son teknolojilerle pekiştirerek onlara daha yüksek katma değer, daha büyük tasarruf imkânı sağlıyoruz. Bu yöndeki çalışmalarımızı önümüzdeki yıllarda da artırarak sürdüreceğiz.



Bu yıl için büyüme planınız nasıl şekilleniyor?

Tabii ki 2020, salgının gölgesinde geçen ve faaliyet ortamının ciddi ölçüde zorlaştığı bir yıl oldu. Bir bu dönemde ülkemize karşı duyduğumuz sorumluluğın ve iş

“Tarımda teknolojiyi temele yerleştirmeliyiz”

GÜÇLÜ HEDEFLER Türkiye'nin çok güçlü gelecek hedefleri var. Bu hedeflere ulaşmanın yolu da başta stratejik sektörler olmak üzere, tüm alanlarda sürdürülebilir büyüme performansı yakalanması ve farklı sanayi gruplarında yurt dışına olan bağımlılığın azaltılmasından geçiyor. Türkiye'yi geleceğe taşıyacak sektörler arasında tarımın yer alması çok olası. Ama bunun için ülke olarak üzerimize düşen ev ödevlerimiz çok iyi analiz etmeliyiz. Bugün yüz ölçümü ya da ekili alan büyüklükleri Türkiye'den az olan ülkelerin tarımsal üretimde ve markalaşmada ülkemizin kat be kat üzerinde yer aldığını görebiliyoruz.

“STRATEJİ OLUŞTURULMALI” Bu kapsamda önümüzdeki günlerde sektörde hayata geçirilecek yeni yatırımların bir strateji dahilinde kamu-özel sektör ve sivil toplum arasında oluşturulmasının çok önemli olacağını düşünüyorum. Ayrıca teknolojiyi tüm yatırımların temelini yerleştirmeliyiz. Dünyada sadece üretim süreçleri ve ürün çeşitlerinde değil ekim, hasat ya da analiz metotlarında da teknolojinin çok farklı biçimlerde kullanıldığını görüyoruz. Bu teknolojinin çiftçilerimiz ve sektörümüzün diğer paydaşları tarafından kullanımını pekiştirebilirsek bu alanda da müthiş bir rekabet avantajı yakalayabiliriz.

sürekliliği prensibimizin bir gereği olarak üretime devam ettik, ediyoruz. Bu süreçte hiçbir çalışmamızın sıkıntı çekmesine de izin vermedik. 2020 ve ötesinde, özellikle grup şirketlerimiz bünyesinde Ar-Ge faaliyetlerine ağırlık vereceğiz. 2019 yılında yaklaşık yüzde 15'lik bir büyüme performansı yakaladık. Bu yıl da benzer bir hedefle yola çıktık. Yaşanan tüm olumsuz gelişmelere rağmen bu hedeflerimizi revize etmiyoruz. Gelecek dönem en büyük katma değerini teknolojiye geleceğini görüyoruz. Bu kapsamda 2020 ve ötesinde, var olan kaynaklarımızı daha verimli kullanacak Ar-Ge çalışmalarıyla da kiralığı ve ürün çeşitliliğini artıracak bir yapıyı tüm şirketlerimizde hayata geçiriyoruz. Ar-Ge çalışmaları neticesinde en büyük hedeflerimizden biri de Türkiye'de üretilmeyen, ithal edilen bir ürün varsa bu ürünü kendi tesisimizde üretir hale gelmek. Bu vizyonla çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Gübre tarafında üretimini gerçekleştirdiğimiz potasyum nitrat aslında grup olarak bu yaklaşımımızın en somut örneklerinden bir tanesi. Bu kapsamda, Türkiye'de üretilmeyen gübre çeşitleriyle ilgili incelemelerimiz sürüyor.

Bugün ülkemizde kullanılan gübrenin ya da gübre hammaddesinin çok büyük kısmı ithalat yoluyla elde ediliyor. 2015-2019 döneminde gübre ve üretimine yönelik gerekli maddeler için yapılan ithalatın 5,5 milyar doları aştığını; buna karşın aynı dönemde yapılan ihracatın ise 866 milyon dolar seviyesinde kaldığını görüyoruz. Bu veriler de aslında İGSAŞ olarak bizim en büyük yatırım motivasyonumuz. ■