

# Yıldızlar Yatırım Holding'de Hedef Revizyonu Yok

● Hakkı Yıldız: "Hedeflerimizi revize etmeyeceğiz ama bu hedeflere ulaşmak için daha çok gayret etmemiz gerektiği de aşikar"

Ekonominin aktörleri, tüm dünyada Korona virüsünün olumsuz etkilerini değerlendirip yeni normale hazırlanıyor. Yıldızlar Yatırım Holding de iyi başlayan ancak ilk çeyreğin sonunda tüm aktörler gibi işlerini olumsuz etkileyen pandemi sonrasına hazırlanıyor.

Korona virüsü sürecinin tüm dünya açısından son derece kritik sonuçlar doğuracağını söyleyen Yıldızlar Yatırım Holding Yönetim Kurulu Üyesi Hakkı Yıldız, özellikle Avrupa ekonomilerindeki sıkıntıların süreceğine dikkat çekiyor. Türkiye ekonomisindeki toparlanma tartışmalarına ilişkin olarak "Ben son derece iyimserim" diyor ve gerekçelerini de şöyle sıralıyor: "Bana göre Türkiye ekonomisindeki toparlanma, dünya ekonomilerine göre çok daha hızlı olacak. Bunun üç nedeni var: Birincisi, Avrupa ekonomisinin zaten 2018 ve 2019'da arzu edilen büyüme rakamlarına bir türlü ulaşamamış olması. İkincisi ise Korona virüsü pandemisinden en fazla Avrupa ülkelerinin etkilenmesi. O yüzden Avrupa ekonomisindeki toparlanmanın bize göre biraz daha uzun zaman alacağını düşünüyorum. Ben Türkiye'nin bir yol kazası olmaması durumunda üçüncü çeyrek itibarıyla yavaş yavaş toparlanmaya başlayacağını, dördüncü çeyrekte ise yüzlerin güleceğini düşünüyorum. Avrupa'daki iyileşme ise bana göre çok daha sonra, 2021'in ilk çeyreği ile başlayacaktır diye tahmin ediyorum."

Hakkı Yıldız'ın Türkiye'nin Avrupa'ya göre daha hızlı toparlanacağını ifade etmesinin üçüncü gerekçesi ise Türkiye'deki dinamik tüketici yapısı: "Türkiye genç ve dinamik bir nüfusa sahip. Bu nedenle Türk insanını tüketimden, gelişimden ve yenilikten alıkoymak mümkün değil. Türkiye'yi dinamik yapan da bu etkidir. Avrupa'ya bakın. Zaten yaşam standardı olarak belli bir düzeye ulaşmış, ihtiyaçlarının önemli bölümünü karşılamış. Bundan sonraki süreçte yenileme-tüketim ihtiyacı duymuyor. Türkiye'de hiç otomobil sahibi olmamış kişinin hedefi otomobil almak, sonra evini almak, sonra otomobilini yenilemek. Ev-otomobil alınca bununla ilgili yan sanayileri de besliyoruz. Üstelik bu sadece ev ve otomobille sınırlı değil. Hizmet sektöründen lojistiğe kadar her şey bununla ilgili... Türkiye ekonomik anlamda Avrupa ülkelerinin ya da Batı'nın gelir seviyesinin uzağında. O zaman ihtiyaçları tamamlama anlamında da gerisinde demektir. Bu tüketim ihtiyacından kaynaklı olarak daha olumlu bir 2020 bekliyorum."



Hakkı Yıldız, grup şirketlerinin faaliyet gösterdiği sektörler açısından pandemi sürecinin etkilerini de üçe ayırıyor. Korona virüsü salgınının ilk günlerinde çelik sektöründe hızlı, orman ürünlerinde daha yavaş ve gübre sektöründe ise çok az bir etkilene görülmüş. Yıldız, "Burada üç sektörün her biri farklı reaksiyonlar gösterdi. Nisan-Mayıs aylarında ise orman ürünleri de çelik kadar etkilendi" diyor.

Ancak hükümet kararıyla ilk normalleşme adımlarının atılmaya başladığı Haziran ayıyla birlikte talepte ciddi bir artış gözlemlediklerine dikkat çekiyor Hakkı Yıldız. Gelen telefonların ve talebin yılın geri kalanı için umut vadettiğini belirterek şunları söylüyor:

"Henüz Haziran ayının başındayız. O yüzden 'Yıl bazında satışımız şu kadar artar' demek için erken. Ama şu ana kadar gelen taleplere baktığımızda şunu görüyoruz: Belli ki insanlarda bir sıkılma var. Stoklarda azalma, taleplerde artış var. Satış tarafındaki ekip arkadaşlarımızın yoğunluğu fazlasıyla arttı. Hatta bazı büyük müşterilerle bizzat ben görüşüyorum. Burada kritik nokta, son tüketicinin Haziran ayı içerisindeki talebi olacak. Nereye gideceğimizi görmek için son tüketicinin talebi çok önemli. Şahsi görüşüm bu talebin Haziran itibarıyla devreye gireceği yönünde."

Faaliyet gösterdikleri sektörler arasında en hızlı talep artışının orman ürünleri grubunda olduğuna

dikkat çekiyor Hakkı Yıldız: "Kişisel görüşüme göre, insanlar eskiden evleri otel gibi kullanıyorlardı. Şimdi iki-üç aydır dışarıya çıkamadıkları için evler 'ev' oldu, yaşam alanı oldu. O zaman evdeki parke, masa, dolap, evin perdesi ya da herhangi bir ihtiyacı bugün öncelikli konumuz. Geride kalan iki-üç aylık süreçte insanların evde geçirdiği zaman arttı. O zaman evin eksikliği biraz daha öne çıktı. Ardından da evdeki eksiklerini tamamlamak ya da evi güzelleştirmek için harekete geçtiler."

Holdinge bağlı şirketlerin faaliyet gösterdiği son iş kolu ise demir-çelik. Yıldızlar Yatırım Holding bu alandaki yatırıma 2016 yılının yazında başlamış ve birinci fazını 2018 yılının ilk çeyreğinde tamamlayarak üretime geçmişti. Şirketin hedefi, devam eden ikinci faz yatırımını 2021 yılının ilk çeyreğinde devreye almak.

Hakkı Yıldız'ın verdiği bilgiye göre Kocaeli'nde bulunan Yıldız Demir Çelik üretim tesisi, son fazı tamamlandığında hem Türkiye'nin katma değerli çelik üretimine destek sağlayacak hem de özellikle ithalat yoluyla karşılanan beyaz eşya ve otomotiv gibi kaliteli işçilik isteyen alanlara yönelik talebi karşılayacak.

Gübre sektöründe Korona virüsünün oluşturduğu olumsuz bir etki görmediklerini belirten Hakkı Yıldız, bunun nedenini şöyle açıklıyor: "Gübrenin hizmet ettiği sektör tarım. Tarım sektörü de gıdaya hizmet ettiği için bu zincirde en son aksatılacak alan beslenme ve gıda. Salgın tarımın ne denli önemli olduğunu gösterdi. Bunların yanı sıra AK Parti Hükümeti'nin de tarımı destekleyici politikaları ve bir takım üretici destekleri, gübre sektöründe işlerin aynı hızla devam etmesini sağladı. Bu yüzden İGSAŞ olarak, pandeminin etkilerini minimum seviyede hissettiğimizi söyleyebilirim."

Hakkı Yıldız tüm bu gelişmeler ışığında 2020 hedeflerinde bir revizyona gitmeyeceklerini anlatıyor. "Benim için hacimsel büyüme önemli. Çünkü ciro büyümesinde enflasyon etkisi de var. Biz Ocak ayı itibarıyla yüzde 25-30'luk hacimsel büyümeyi hedef koymuştuk. Hedefi ilk üç ayda yakalamıştık fakat son iki ayda bunu kaybettik. Ama bundan sonraki süreçte yine aynı hedeflere ulaşmak için var gücümüzü kullanacağız. Hedeflerimizi revize etmeyeceğiz ama bu hedeflere ulaşmak için daha çok gayret etmemiz gerektiği de aşikar."

Korona virüsü salgını, Yıldızlar Yatırım Holding açısından yeni hedefleri de gündeme getirmiş. Bunların başında bazı ürünlerin hammaddelerinin fabrikalara yakın lokasyonlardan temininin geldiğini belirten Hakkı Yıldız, şunları söylüyor:

"Salgın nedeniyle şunu fark ettik: Bir anda seyahatler iptal olabiliyor, iletişim kopabiliyor. Gemi ticaretinin olmadığı, gemi geldiğinde ithalatın yapılmadığı çözümsüz bir ortam yaşadık. ABD'de ormanımız var. Ağaç ürünleri için hammadde getireceksiniz. Ama oradaki çalışanlar virüs nedeniyle ormana gitmiyor. Dolayısıyla hammadde tedarikinde problem yaşıyorsunuz. Fakat iç piyasada böyle bir problem

yaşamadık. Her ne kadar Türkiye kendi kabuğuna çekilmiş olsa da bir şekilde lojistik hizmet devam etti. Yeni dünya düzeninde kapıların kapanmasıyla birlikte birçok gelişmiş ülke zaruri ihtiyaçlarını karşılayamaz hale geldi. Biz de bu durumdan dersimizi çıkardık. Dışa bağımlı olmaktan kurtaracak hale gelmeliyiz. Yatırımsa yatırım... Özetle Türkiye'de hammaddesini bulabileceğimiz, ara mamullerini üretebileceğimiz ürünlerin yatırımı üzerine kafa yormaya başladık. Henüz netleşmiş bir konu yok ama Yıldızlar Yatırım Holding olarak kendi hammaddesini üretecek çeşitli yatırımları düşünüyoruz ve bu konuda mesal harcıyoruz. Mesela endüstriyel orman konusu... Evet, bizim için ABD'de daha ucuzdu. Eksikimizi oradan ya da ucuz bulduğumuz başka bir ülkeden karşılıyorduk. Türkiye'deki ormancılık, yatırım ve geri dönüş anlamında daha pahalıydı. Ama ulaşamadığımız zaman, ucuz bulduğumuz pahalı hale geldi. O zaman dedik ki 'Bu işi Türkiye'de de değerlendirmeyi bir düşünelim.' Önceden direkt reddettiğimiz bir fizibiliteyken bugün 'Uzun vadede neden olmasın?' demeye başladık. Aynı durum demir-çelik için de geçerli."

Türkiye'de ve yurt dışında sanayi odaklı yatırımlarıyla dikkat çeken Yıldızlar Yatırım Holding, şu an gübre üreticisi İGSAŞ markasıyla tarım, Yıldız Entegre markasıyla orman ürünleri ve Yıldız Demir Çelik markasıyla da demir-çelik sektörlerinde faaliyet gösteriyor. Bugün Yıldızlar Yatırım Holding ve bağlı iştirakleri Romanya ve Slovenya başta olmak üzere beş ayrı ülkedeki 13 tesiste faaliyetlerine devam ediyor. Bu tesisler 4 bin 500 kişinin üzerinde istihdam yaratıyor.

Yıldız'ın revizyona gitmeyeceklerini söylediği hedeflerin tutturulması durumunda, Türkiye'nin önemli sanayi gruplarından Yıldızlar Yatırım Holding'in cirosunu yüzde 5 artırarak 8,2 milyar TL'ye çıkardığı 2019 gibi 2020 de iyi bir yıl olarak kabul edilebilir. —Ruhi Sanyer

**SÖZÜN ÖZÜ** Salgının yarattığı çalkantılı dönemde geride bırakan Yıldızlar Yatırım Holding 2020 hedeflerini yakalamaya odaklanırken, kriz dönemlerinde yaşanabilecek lojistik sorunlarını ortadan kaldırmak için de yeni yatırımlara hazırlanıyor.

## Antimikrobiyal Ürünlerin Muhteşem Dönüşü

● COVID-19 öncesi fiyatı nedeniyle az talep gördüğü için satış kataloglarından çıkartılan antimikrobiyal kapı, mobilya, banyo ve WC aksesuarları bugün kıymete bindi

Hafele mobilya, kapı aksesuar ve donanım alanlarında küresel düzeyde 130 binin üzerinde ürün çeşidiyle söz sahibi mühendislik temelli bir Alman ►



● Yıldız